

## **Familienmitglieder - entscheidend für den Sanierungserfolg?**

*WBC Consulting GmbH veröffentlicht Studie zu erfolgreichen Sanierungsprozessen in kleinen und mittleren Familienunternehmen*

**Hof, 03.02.2011**

Viele Familienunternehmen scheitern in einer Krise an der fehlenden Einbindung der Familiensphäre in den Sanierungsprozess. So gingen allein im ersten Halbjahr 2010 durch Insolvenzen von 16.510 Familienunternehmen ca. 148.000 Arbeitsplätze verloren und es entstanden als volkswirtschaftlicher Schaden Forderungsausfälle von ca. 14 Mrd. Euro bei Privatgläubigern und dem Staat.

Laut der aktuellen Studie der WBC Consulting GmbH haben in kleinen und mittleren Familienunternehmen gerade Familienmitglieder einen beachtlichen Einfluss auf die Vermeidung einer Insolvenz durch einen erfolgreichen Sanierungsprozess.

„Unsere Studie hat gezeigt, dass von Familienmitgliedern erhebliche Einflüsse auf die Krise und die Krisenbewältigung im Familienunternehmen ausgehen. Im von den Banken geforderten Sanierungsgutachten wird bisher jedoch meist nur die Rolle des Unternehmers bei der Maßnahmenplanung berücksichtigt. Die weitergehende Berücksichtigung der Familienmitglieder mit ihren Interessen und Motiven, was das Unternehmen angeht, findet bei Anwendung der bisherigen Konzepte in der Sanierung kaum statt.“, so Hartmut Meiler, Geschäftsführer der WBC Consulting GmbH.

Jede der an der Familiensphäre beteiligten Personen habe jedoch ihre eigenen Interessen, die sich nicht nur auf die Person des Unternehmers als zentrale Figur auswirken, sondern über höchstpersönliche Einflussfaktoren der

Familienmitglieder auch direkt auf das Unternehmen wirken können.

### **Moderierte Familienkonferenz schafft Klarheit**

Hier sollte eine von einem fachkundigen Berater durchgeführte Familienkonferenz die Motive und Interessen der Familienmitglieder innerhalb der Familiensphäre des Unternehmens sichtbar machen. So können die erarbeiteten Ergebnisse in die Maßnahmenplanung gezielt mit einfließen und die Unternehmenskrise somit besser bewältigt werden. Die Interessen der Unternehmerfamilie werden bei der Sanierung mit berücksichtigt und damit wird die Unternehmerfamilie zum positiven Faktor bei der anstehenden Veränderung. Der Familienunternehmer erhält die Chance, seinen Betrieb erfolgreich und nachhaltig zu sanieren und die zugehörigen Arbeitsplätze zu erhalten.

Die Studie kann bei Interesse bei Hartmut Meiler [Hartmut.Meiler@wbc.de](mailto:Hartmut.Meiler@wbc.de) bezogen werden oder steht als Zusammenfassung im Internet als Download zur Verfügung [www.wbc.de/infocenter](http://www.wbc.de/infocenter).

Die WBC Consulting GmbH ist eine Unternehmensberatung mit dem Schwerpunkt Familienunternehmen. Seit über zehn Jahren ist die WBC für Familienunternehmen in Bayern, Thüringen und Sachsen Partner in den Bereichen Personal- und Organisationsentwicklung, Business Development, Restrukturierung, Sanierung, Nachfolge und Existenzgründung. Dabei bietet die WBC Konzepte und Umsetzung aus einer Hand.